

BOSCH Scharnieren breidt uit met **BOSCH Metaal**

Credo blijft: snel maatwerk leveren

BOSCH Metaal is de nieuwe tak van sport binnen het Achterhoekse bedrijf BOSCH. "We zochten uitbreiding in producten die bij ons passen. Dat vonden we in de interieurbouw", zegt Godfried Kaanen, directeur van het bedrijf dat naast scharnieren nu ook metalen constructies maakt voor de interieurbouw en winkelinrichting.

Al decennialang ontwerpt en ontwikkelt BOSCH scharnieren. Begon het ooit met een opdracht voor Defensie ("De scharnieren voor kisten"), tegenwoordig legt BOSCH Scharnieren zich vooral toe op hoogwaardige maatwerkscharnieren voor industriële toepassingen. De specialiteit is gerolde scharnieren in met name RVS. "Wij voelen ons thuis in maatwerk. Waar het ons om gaat, is dat de kwaliteit die de klant graag ziet, ook zo snel mogelijk wordt geleverd. Dat is voor ons altijd een strategische keuze geweest", vertelt Godfried Kaanen. Een net zo strategische keuze als nu het besluit om een nieuw bedrijfs-onderdeel aan BOSCH toe te voegen. Begin dit jaar hakten BOSCH Scharnieren en Huls Metaal Etten BV de knoop door om samen verder gaan, onder de nieuwe naam BOSCH Metaal. Een keuze die mede werd ingegeven door het economische tij, erkent Kaanen.

Godfried Kaanen en Martijn van Beckhoven van BOSCH Metaal. De nieuwe BOSCH-tak maakt metalen constructieonderdelen die interieurbouwers gebruiken voor het afbouwen van hun producten. Bijvoorbeeld voor winkelinrichting.

"Ook bij ons ging de omzet door de crisis omlaag. Wij zijn er goed doorheen gekomen, maar we beseften dat we niet kleiner moesten worden. Vakmanschap, specialisme en de service richting klanten staan hier hoog in het vaandel, die willen we pertinent behouden. Zoedoende gingen we op zoek naar uitbreiding van onze activiteiten."

QRM

"In de productie van Huls Metaal zagen wij een goede synergie met de scharnieren die wij maken. Op ons bestaande machinepark is nu een andere productenreeks bijgekomen", schetst ook Martijn van Beckhoven, project-leider van BOSCH Metaal. "Maar ook de klantspecifieke wensen van interieurbouwers sluiten aan bij het snel en flexibel kunnen produceren. Interieurbouwers hebben tenslotte altijd haast."

In de BOSCH-fabriek aan de Voltastraat in Doetinchem vertaalt deze filosofie zich sinds jaren in het Quick Response Manufacturing (QRM), afkomstig van de professor Rajan Suri. Het houdt het zodanig inrichten van het bedrijf in, zodat het daadwerkelijk lukt om 'quick responding' te zijn. "Wij waren de eerste fabriek in Nederland die zo is gaan werken, nog steeds zijn wij een voortrekker", zegt Kaanen.

De directeur pakt een order erbij. Het overzicht ziet eruit als een kleuren-palet, en dat is precies de werkwijze.

Aan de hand van zogenaamde POLCA-kaarten (kleur gecodeerde kaarten) wordt zichtbaar in welke productiefase een product zich bevindt. Ook in de fabriek zijn deze kleurkaarten overal zichtbaar. "Het is een productiesysteem om orders snel door de productiefases te krijgen. De kleuren werken net als bij een stoplicht: als het licht op rood staat, weet je precies wat je moet doen. Datzelfde geldt bij de POLCA-kaartjes." Inmiddels zijn ook de Huls-medewerkers aan deze moderne werkwijze gewend. Van Beckhoven lacht: "Een samenvoeging is een heel proces, ieder heeft zo z'n eigen kanten. Eigenlijk voegen we het beste van beide hier gewoon samen."

Geografische uitbreiding

Meer uitbreiding verwacht Kaanen voorlopig niet, behalve dan een geografische. Naar opdrachtgevers binnen de Achterhoek en verder landinwaarts. Verder ziet Kaanen vooral verdieping: "Op het gebied van scharnieren zijn we uitgegroeid tot specialist, waarbij we compacte series volgens klantspecifieke eisen leveren. Als organisatie moet je daarvoor op een bepaald niveau zitten. Dat hebben we bij scharnieren bereikt. We willen het nu verbreden naar beide takken van sport."



BOSCH Metaal
Voltastraat 84, 7006 RW Doetinchem
T 0314 - 36 99 70
F 0314 - 34 16 45
info@boschmetaal.eu
www.boschmetaal.eu